

证券代码：601825

证券简称：沪农商行

上海农村商业银行股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2025-06

投资者关系 活动类别	☐ 特定对象调研 ☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访 ☐ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☒ 现场参观 ☒ 其他：“我是股东”中小投资者走进上市公司活动
时间及参与单 位名称	2025年9月4日 14:00-16:30 上海上市公司协会、上海市证券同业公会、中证中小投服中心、湘财证券、晨燕资产、复 需资产、赫尔辛根默斯肯家族投资办公室及数十位个人投资者。
地点	上海农商银行总行
接待人员	董事会秘书姚晓岗，董事会办公室、授信审批部、公司金融部、青浦支行、张江科技支 行、徐汇支行等相关负责人员
投资者关系活 动主要内容介 绍	9月4日，在上海证券交易所和上海上市公司协会的指导下，公司与湘财证券举办了“我是股东”中小投资者走进上市公司活动，投资者参观了公司行史馆，交流环节问答内容如下： 1、从一线的角度看，公司开展业务中客户的重点方向和思路？ 以科技企业为例，公司设计了一套以企业生命周期为纵轴，以生态圈层为横轴的立体化市场拓展战略。将企业划分为初创、成长、成熟三大梯队，并针对性地构建差异化的资源链接与服务模式。 一方面，公司通过与科技金融事业部以及行业研究院保持高频的交流学习，科技金融事业部为科技型企业承做的学习通道、行业研究院与我们共同走访行业企业并出具相关审批建议意见，让客户经理将在业务中磨练专业能力以及对初创企业判断能力。另一方面，公司持续强化投贷联动产品的理念，以“股+债”的方式来初步解决风险收益的问题，以保证自身经营的可持续性。公司以“专业与专心”成为与企业之间的粘合剂，助力企业成长，做企业的创业的“搭档”。 2、公司资产质量一直处于上市同业前列水平，从一线审批角度看，农商行资产质量的“稳”，在实际操作中是如何保证的？公司针对不同类型贷款审批方面有哪些特色做法？大模型、大数据在授信审批方面有什么应用？ 从一线审批角度看，公司资产质量的“稳”，有以下几方面因素保证：第一是制度保障。公司从客户准入、尽调，到审查审批、贷后管理均已建立一整套相关制度办法。其中审查权限方面，目前公司审批权限为“三层八级”，按照风险调整后敞口维度计算其审批权限，且根据各分支行机构资产质量水平定期动态调整其审批权限。第二是坚持立足本地、坚持做小做散。公司始终坚持扎根本土，深耕上海本地市场，辐射长三角，做好服务身边的客户，并且坚持做小做散，以科创金融和普惠金融为特色，避免风险集中度过高。第三是专业为本。公司始终坚持提升审查审批的专业性、前瞻性，在实际审查过程中，始终注重与行业研究紧密结合，通过行业研究赋能风险研判。针对不同类型贷款审批设置了专业化的审查审批团队，实现对不同类型行业客户、产品的专业化审查

	审批。 大模型、大数据目前在授信审批方面已有较多运用。例如：公司已部署数智合规的垂直大模型，通过该模型可以迅速查找咨询行内外相关政策制度；已上线信用风险预警系统、信贷流水核查系统、普惠智慧风控系统等大数据系统，系统对接行内外各类数据，可对股权冻结、账户冻结、欠税公告、环保处罚等负面信息进行实施预警，并对客户的信贷流水进行分析。 3、关注到农商行成立了行业研究院，银行做研究与券商的研究所有何不同？在一线实践中，行研的成果如何体现？ 公司的行业研究院可以比喻成“内部孵化器”，针对前沿的技术领域和行业，通过大量的企业、投资机构、生态圈伙伴走访，看懂行业的技术壁垒和发展规律，挖掘和服务一批真正硬核的优质企业，并提供真正解决行业痛点的创新金融解决方案。行业研究院对业务赋能展现在以下方面： 获客方面，通过分层分类整理产业链图谱，指导团队精准获客。风险评价方面，形成一套具有行业特色的风险评价模版，并衍生出的优质客户画像，提升对好客户的识别能力。创新金融服务方面，通过行业研究挖掘行业痛点，并定制满足企业全生命发展周期的解决方案。 行业研究院还通过定期发布行业动态、热点解读、行业政策，邀请投资机构、科研院所、优质企业等行业专家，帮助公司在行业学习、客户识别、风险控制等领域加深认知。
--	--